



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva

Guía de Formulación del Proyecto

SECTOR GANADERO

(Bovinos de Carne / Tambo)

Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva

Proyecto de Ganadería

DENOMINACIÓN DEL PROYECTO

NOMBRE DE LA EMPRESA O TITULAR

LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO
(Municipio, Partido/Departamento, Provincia)

FECHA

Inversión total del proyecto:	\$
Monto del crédito a solicitar:	\$
Actividad específica afectada al proyecto: (Cría / Recría / Invernada / Ciclo completo / Feedlot / Tambo)	
Garantías ofrecidas:	

Solicitante

Completar los datos del *Solicitante de Financiamiento*. En caso de que corresponda a más de un titular, completar la información para cada titular.

Apellido y Nombre // Razón Social:

C.U.I.T.:

Domicilio (calle, número, localidad, CP):

Domicilio para las obligaciones del crédito:

Correo electrónico:

Teléfono:

Celular:

Estado civil:

Apellido, Nombre y DNI (cónyuge):

RENSPA(s):

Declaración Patrimonial Neto: \$

I. Situación actual

El objetivo de este punto es reflejar la realidad del Solicitante en la situación previa al proyecto. El punto se divide en dos: **A. La empresa** (en general) y **B. La actividad ganadera** (en particular). **Nota:** en la presente Guía se asigna el término “actividad ganadera” a la actividad que es objeto de financiamiento, es decir, sea ganadería de carne o de leche.

A. La empresa

- **Descripción**

Brevemente describir su empresa en la actualidad (sea unipersonal o una sociedad).

- **Actividad principal**

Mencionar la actividad que genere más ingresos en su empresa.

- **Actividad/es secundaria/s**

Mencionar el resto de las actividades que realiza su empresa.

- **Antecedentes de la empresa**

Brevemente describir los aspectos más relevantes en la evolución de su empresa.

B. La actividad ganadera

- **Ubicación del/de los predio/s afectado/s a la actividad**

Detallar rutas / accesos / ubicación GPS.

- **Antigüedad en la actividad**

- **Antecedentes del titular**

Brevemente describir la experiencia / conocimientos / estudios, en relación a la ganadería.

- **Descripción de la actividad**

Brevemente describir lo más relevante del sistema de producción actual (incluir la escala, la base de la alimentación, las principales limitantes del sistema, etc.).

- **Productos de venta en la actualidad**

Describir los productos incluyendo el peso por unidad. *Por ej.: Terneros de 170 kg, Novillitos de 400 kg, Vacas de 420 kg, Leche fluida, etc.*

- **Comercialización**

Describir la dinámica anual de las ventas; especificar el punto de venta de cada producto (remate feria / comisionista / frigorífico / usina láctea, etc.), y la modalidad de venta (plazos, financiación, etc.).

- **Habilitaciones necesarias**

Mencionar si para su actividad existen exigencias de cualquier índole (nacional, regional, provincial, municipal, etc.), y declarar su situación actual ante las mismas. **Nota:** *debe respaldarse con la documentación correspondiente.*

II. Proyecto

1. Clasificación del proyecto

Seleccionar la opción **más representativa**.

Inicio en la actividad

Incluye las actividades que se han iniciado en los últimos 12 meses, y aquellas que aún no han realizado la primera venta de su principal producto.

Crecimiento

El proyecto se orienta principalmente a incrementar la producción del sistema actual (es decir, prevalece un cambio cuantitativo como, por ejemplo, el aumento de la escala).

Desarrollo

El proyecto se orienta principalmente a mejorar el sistema de producción actual (es decir, prevalece un cambio cualitativo).

2. INVERSIONES A REALIZAR (¿QUÉ QUIERE?)

Detallar específicamente cada inversión que se propone realizar, e indicar el **precio neto** y el **IVA** de cada una. Mencionar, para cada una, si corresponde a una inversión nueva para la actividad o si se trata de la renovación de un activo existente. **Nota:** las inversiones deben respaldarse con facturas proforma o presupuestos oficiales.

3. FUNDAMENTOS DEL PROYECTO (¿PARA QUÉ LO QUIERE?)

Explicar claramente las razones que motivan y justifican el proyecto; es decir, deben fundamentarse cada una de las inversiones. **Este es el punto más importante de la Guía ya que determina la razonabilidad del proyecto.** (Debe ser muy conciso).

4. Activos productivos

TIERRA

Completar, según corresponda, en función de la tierra que es afectada a la actividad ganadera. Es decir, debe hacerse alusión al predio/s que tiene/n relación con su sistema de producción ganadero.

Modo de tenencia del titular (1)		Nombre del establecimiento	Superficie		
			Total (2)	Ganadera	
Propietario		1		ha	ha
		2		ha	ha
		3		ha	ha
Arrendatario	Fecha vencimiento:	1		ha	ha
	Costo anual: \$				
	Fecha vencimiento:	2		ha	ha
	Costo anual: \$				
	Fecha vencimiento:	3		ha	ha
	Costo anual: \$				
Otros (especificar):		1		ha	ha
		2		ha	ha
			SUP. TOTAL GANADERA	ha	ha

- (1) Debe respaldarse con copia de la documentación correspondiente: Escritura (para campo/s propio/s); Contrato de arrendamiento certificado (con vigencia que cubra el período de amortización solicitado del crédito o, de no cubrirlo, incluir el compromiso de renovación); etc.
- (2) Es la superficie total del establecimiento (sup. ganadera + sup. destinada a otras actividades).

Riego

Indicar si parte de la Superficie Afectada a Ganadería cuenta actualmente con riego e indicar el sistema de riego.

Superficie existente con riego: ha

Sistema de riego:

Nota aclaratoria

Puede realizar brevemente cualquier aclaración o comentario que crea conveniente en relación a la tenencia (o vínculo) de la tierra.

OTROS ACTIVOS PRODUCTIVOS

Mencionar y valorar los activos que son afectados a la actividad ganadera, diferenciando los existentes de los que se propone incorporar con el proyecto. Para cada activo indicar la CANTIDAD junto a su unidad de medida. En el DETALLE DEL ACTIVO incluir su dimensión. *Por ej.: Silo de 50 tn, Tractor de 110 HP, Tanque de frío de 16000 litros, etc.*

DETALLE DEL ACTIVO	CANTIDAD	VALOR	VALOR
Infraestructura de ganadería (Ej: Alambrado interno, Corrales, Manga, Aguadas, Silos, Infraest. de Tambo, etc.)	un (unidades) m (metros)	Existente (1)	Proyecto (2)
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	\$
			\$
			\$
			\$
			\$
Maquinarias, equipos y herramientas afectados a ganadería (Ej: Tractor, Rotoenfardadora, Mixer, Equipo de ordeño, Chimango, etc.)	un (unidades)	Existente (1)	Proyecto (2)
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	\$
			\$
			\$
			\$
			\$
Pasturas perennes (Ej: Alfalfa pura, Pastura consociada, Grama rhodes, etc.)	ha (hectáreas)	Existente (1)	Proyecto (2)
		\$	
		\$	
		\$	
		\$	
			\$
			\$
Animales reproductores (Vacas, Vaquillonas de reposición y Toros)	cab (cabezas)	Existente (1)	Proyecto (2)
		\$	
		\$	
		\$	
			\$
			\$
VALOR TOTAL ACTIVOS		\$	\$

- (1) Los valores de los activos existentes deben corresponderse con valores de mercado de activos similares.
(2) Corresponde a las inversiones propuestas en el presente proyecto.

5. Distribución de la superficie

Indicar cómo se encuentra distribuida la totalidad de la superficie en la actualidad, y cómo quedará distribuida a partir de la puesta en marcha del proyecto.

RECURSOS FORRAJEROS DE GANADERÍA

Pasturas Perennes (Indicar especie/s)	Actual	Proyecto (año 1)
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
Cultivos Anuales para consumo (Ej: Verdeos, Maíz para silaje, Maíz para grano, Sorgo, etc.)	Actual	Proyecto (año 1)
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
Recursos Naturales (Ej: Campo Natural, Monte, Pastizales, etc.)	Actual	Proyecto (año 1)
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
TOTAL SUPERFICIE RECURSOS FORRAJEROS	ha	ha

RESTO DE LA SUPERFICIE

Superficie No Productiva (Instalaciones, Edificaciones, Cursos de agua, Caminos, etc.)	Actual	Proyecto (año 1)
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
Otras Actividades de Producción (1) (Ej.: Agricultura, Forestal, Frutal, etc.)	Actual	Proyecto (año 1)
	ha	ha
	ha	ha
	ha	ha
TOTAL RESTO DE LA SUPERFICIE	ha	ha

(1) Corresponde a las demás actividades que se desarrollan en el mismo predio en donde se realiza el proyecto.

6. Indicadores

Completar el siguiente cuadro expresando en la situación *Actual* valores promedio de los últimos tres años. Para la situación *Proyecto* deben estimarse los indicadores (en caso de que éstos sean diferentes a la situación actual, deberá fundamentarlo a continuación del cuadro). **Nota:** solo se admitirán cambios para la situación proyectada **como resultado de las inversiones propuestas en el presente proyecto.**

Indicadores generales (para bovinos de CARNE y de LECHE)	Actual	Proyecto
Cantidad de potreros totales		
% de Parición (total de terneros nacidos ÷ total de vientres servidos)	%	%
% de Destete (total de terneros destetados ÷ total de vientres servidos)	%	%
Edad promedio de terneros al destete	meses	meses
Edad promedio de Vaquillonas al 1er Servicio	meses	meses
Edad promedio de las Vacas al Descarte	años	años
Período de Servicio (Ej.: 01/11 al 31/01)		
Tipo de Servicio: Natural y/o Inseminación Artificial		
% anual de Reposición de Vientres Totales	%	%
% de Toros sobre los Vientres Totales	%	%
% Mortandad categoría adultos	%	%
% Mortandad categoría menores	%	%
Indicadores de recría y/o terminación (solo para bovinos de CARNE)	Actual	Proyecto
Duración promedio	meses	meses
Peso Vivo promedio al inicio	kg/cab	kg/cab
Peso Vivo promedio al final	kg/cab	kg/cab
Cantidad de corrales totales		
Indicadores de tambo	Actual	Proyecto
Producción Total Promedio del tambo (producción anual ÷ 365 días)	l/d	l/d
Relación VO/VT (promedio)		
Producción Promedio por VO	l/d	l/d
% de GB (promedio)	%	%
% de PR (promedio)	%	%
RCS/ml (promedio)		
UFC/ml (promedio)		
Número de bajadas del tambo		
Duración de cada ordeño	min.	min.
Rendimiento de cultivos anuales para consumo (Ej: Silaje de maíz, Verdeos, Maíz grano, Sorgo, etc.)	Actual	
	tn/ha	
	tn/ha	
	tn/ha	

Fundamentos

Explicar claramente los motivos que justifican los cambios en los indicadores para la Situación con Proyecto.

7. Evolución del Rodeo ganadero (cabezas)

Nota: Para regiones y especies con obligación de vacunar contra fiebre aftosa deberán incluirse en la presentación todas las actas de vacunación (1° y 2° campaña) de los últimos 3 años o, en su lugar, puede presentar un Histórico de Stock de SIGSA para los últimos 2 años.

	Sit. Actual	Transcurso del primer año			Transcurso del segundo año			Transcurso del tercer año		
Bovinos de Carne	Stock Inicial	Compras (1)	Ventas	Stock Final / Inic.	Compras (2)	Ventas	Stock Final / Inic.	Compras (2)	Ventas	Stock Final
Vacas										
Vaquillonas de 1 a 2 años										
Vaquillonas de 2 a 3 años										
Terneros										
Terneras										
Novillitos de 1 a 2 años										
Novillos de 2 a 3 años										
Toros										
TOTAL										
Bovinos de Leche	Stock Inicial	Compras (1)	Ventas	Stock Final / Inic.	Compras (2)	Ventas	Stock Final / Inic.	Compras (2)	Ventas	Stock Final
▪ Vacas en Ordeño										
▪ Vacas Secas										
Vacas Totales (VO + VS)										
Vaquillonas										
Terneras										
Terneros										
Novillos										
Toros										
TOTAL										

(1) Corresponde a la adquisición de animales afectados al presente proyecto.

(2) Estos animales no deben ser incluidos para financiarse con crédito de CFI.

8. Ventas

Corresponde únicamente a las ventas de los productos ganaderos. *Por ej.: Leche, Terneros, Terneras, Novillos, Vaquillonas, Vacas refugo, etc.*

Nota: en caso de que se cuente con ventas de otras actividades, las mismas pueden ser detalladas en un Anexo aparte.

FÍSICAS		Ventas Realizadas		Ventas Proyectadas		
Producto	Peso promedio (kg/cabeza)	Penúltimo año	Último año	Primer Año	Segundo Año	Tercer Año
Leche		litros	litros	litros	litros	litros
	kg/cab	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas
	kg/cab	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas
	kg/cab	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas
	kg/cab	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas
	kg/cab	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas	cabezas

INGRESOS (\$ sin IVA)		Ventas Realizadas		Ventas Proyectadas		
Producto	Precio (1)	Penúltimo año	Último año	Primer Año	Segundo Año	Tercer Año
Leche	\$/litro	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
	\$/kg	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
	\$/kg	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
	\$/kg	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
	\$/kg	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
	\$/kg	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año
TOTAL VENTA ANUAL (\$)		\$/año	\$/año	\$/año	\$/año	\$/año

(1) Para cada producto indicar el precio promedio de los últimos seis meses (pesos sin IVA). **Nota:** las ventas anuales de cada producto (realizadas y proyectadas) deben calcularse en base a este mismo precio.

Comercialización de las ventas proyectadas

- Destino: especificar el/los puntos de ventas de cada producto. *Por ej.: directo a frigorífico, remate feria, feedlot, etc.*
Para la leche indicar el nombre de la usina láctea.
- Flete: indicar la distancia hasta el destino.
km.
- Gastos: indicar los gastos de comercialización (flete, comisión, etc.) expresados en % de los ingresos por venta.
%.
- Describir de forma general cómo estima las ventas en el año. *Por ej.: 70% en Mar-Abr y 30% en Nov- Dic, etc.*

9. Costos anuales (\$ sin IVA)

Proyecto (año 1)

• Compra de animales para recría/engorde

Categoría	Peso unitario	Precio de compra	Volumen de Compra	Gastos comerc. (total cabezas)	Costo Total (total cabezas)
	kg/cab	\$/kg	cab/año	\$/año	\$/año
	kg/cab	\$/kg	cab/año	\$/año	\$/año
	kg/cab	\$/kg	cab/año	\$/año	\$/año
	kg/cab	\$/kg	cab/año	\$/año	\$/año
TOTAL ANUAL COMPRA					\$/año

• Sanidad y reproducción (1)

Categoría	Stock anual	Costo unitario	Costo Total (total cabezas)
	cab	\$/cab	\$/año
	cab	\$/cab	\$/año
	cab	\$/cab	\$/año
	cab	\$/cab	\$/año
	cab	\$/cab	\$/año
TOTAL ANUAL SANIDAD Y REPROD.			\$/año

• Pasturas (2)

Concepto	Superficie	Costo unitario	Costo Total
Protección (agroquímicos + fertilizantes + aplicaciones)	has	\$/ha	\$/año
Confección de rollos (corte + hilado + enrollado)	has	\$/ha	\$/año
Confección de silo (picado + recolección + inoc. + bolsa)	has	\$/ha	\$/año
TOTAL ANUAL PASTURAS			\$/año

• Verdeos (para consumo en pie o cosechado) (3)

Concepto	Superficie	Costo unitario	Costo Total
Implantación (siembra + semilla + agroq. + fert. + aplicaciones)	has	\$/ha	\$/año
Confección de rollos (corte + hilado + enrollado)	has	\$/ha	\$/año
Confección de silo (picado + recolección + inoc. + bolsa)	has	\$/ha	\$/año
TOTAL ANUAL VERDEOS			\$/año

• Suplemento / Complemento (compra y/o elaboración propia) (4)

Animales a suplementar		Alimento anual (kg)		Costo Total (total cabezas)
Categoría	Stock anual	Por cabeza	Total	
	cab	kg/cab	kg	\$/año
	cab	kg/cab	kg	\$/año
	cab	kg/cab	kg	\$/año
	cab	kg/cab	kg	\$/año
	cab	kg/cab	kg	\$/año
TOTAL ANUAL SUPLEMENTACIÓN				\$/año

• Compra de Rollos/Fardos

Concepto	Cantidad	Costo unitario	Costo Total
Rollos (puestos en el campo)	rollos	\$/rollo	\$/año
Fardos (puestos en el campo)	fardos	\$/fardo	\$/año
TOTAL ANUAL HENOS			\$/año

- (1) En un Anexo detallar el Plan Sanitario (incluyendo gastos de reproducción).
- (2) En un Anexo detallar para cada pastura las labores y costos de implantación (labores, siembra, semilla, agroq., fert., etc.).
- (3) Si se cuenta con diferentes verdeos, en un Anexo detallar las labores y costos de cada verdeo.
- (4) En un Anexo detallar el tipo de alimento y sales minerales suministrado a cada categoría.

10. Gastos de estructura

	Situación Actual	Situación con Proyecto (primeros 12 meses)
Arrendamientos (totales)	\$	\$
Movilidad	\$	\$
Honorarios de Administración / As. Técnico	\$	\$
Honorarios Contables	\$	\$
Gastos de oficina / comunicaciones	\$	\$
Conservación de mejoras	\$	\$
Seguros	\$	\$
Energía Eléctrica	\$	\$
Impuestos fijos (inmobiliario, tasa vial)	\$	\$
Otros:	\$	\$
TOTAL ANUAL	\$	\$

Mano de obra (personal afectado a la actividad ganadera)

Trabajadores	Situación actual		Situación con proyecto	
	Cantidad	Monto total (1)	Cantidad	Monto total (1)
Titular y/o familiares permanentes		\$/año		\$/año
No Familiar permanente		\$/año		\$/año
Transitorio (jornaleros)		\$/año		\$/año
TOTAL MANO DE OBRA		\$/año		\$/año

(1) Monto anual en pesos con cargas sociales.

11. Requerimiento de Activo de trabajo

El activo de trabajo, o capital de trabajo, está constituido por los montos en efectivo que deben disponerse para hacer frente a los costos de producción y a los gastos de estructura hasta el momento en que se perciben ingresos por la venta de la producción. Es decir, representan las inmobilizaciones destinadas a cubrir las necesidades de la evolución corriente de la producción.

Por lo tanto, para estimar estos requerimientos de fondos se debe tener en cuenta lo siguiente:

- La suma total de los gastos anuales (costos de producción y gastos de estructura)
- Las instancias del año en que se perciben los ingresos más representativos

Al dividir a) por b) se logra una aceptable estimación del activo de trabajo.

En base a lo mencionado, para lograr un monto aproximado, pueden adoptarse los siguientes criterios según el destino:

- *Actividades de ganadería de carne tradicional: tanto en cría como en invernada vacuna puede considerarse como activo de trabajo la mitad de los costos de producción (suponiendo que en estas actividades los ingresos se perciben principalmente en dos momentos del año).*
- *Actividad de tambo: puede considerarse como activo de trabajo la doceava parte de los costos de producción (suponiendo que en estas actividades los ingresos se perciben mensualmente).*
- *Gastos de estructura: pueden considerarse como necesidad de fondos la mitad del total de gastos anuales.*

	Situación Actual	Con Proyecto (primeros 12 meses)
Producción animal	\$	\$
-	\$	\$
-	\$	\$
Gastos de estructura	\$	\$
TOTAL ANUAL	\$	\$

12. FINANCIAMIENTO DE LAS INVERSIONES DEL PROYECTO

	Fuente de financiamiento			TOTAL
	Crédito CFI	Aporte propio	Otros Créditos (1)	
Infraestructura de ganadería	\$	\$	\$	\$
Maquinaria y equipos	\$	\$	\$	\$
Pasturas perennes	\$	\$	\$	\$
Animales reproductores	\$	\$	\$	\$
Otras inversiones	\$	\$	\$	\$
IVA de inversiones en activo fijo		\$	\$	\$
Activo de trabajo (con IVA)	\$	\$	\$	\$
TOTAL	\$	\$	\$	\$

(1) En un Anexo detallar tipo de crédito, procedencia, interés, garantías y formas de pago (cuotas totales, frecuencia de pago).

Recursos líquidos o de rápida realización

Indicar los recursos con los que cuenta la empresa para garantizar las inversiones a financiar con **aporte propio** (a la fecha de la presentación del proyecto). Ej.: *granos almacenados*.

Recursos propios líquidos disponibles	\$ sin IVA
	\$
	\$
	\$
TOTAL	\$

Créditos vigentes y su amortización

En caso de disponer de otros créditos vigentes, completar para cada uno de ellos.

Entidad (Ag. financiero)	Monto otorgado	Fecha otorg.	Plazo total (meses)	Fecha final	Tasa de interés	Frec. de pago	Sist. Amort.	Deuda actual
	\$		m		%			\$
	\$		m		%			\$
	\$		m		%			\$
	\$		m		%			\$
TOTAL								\$

13. Propuesta de las condiciones del Crédito solicitado (1)

Monto del préstamo solicitado	\$
Tasa anual vencida	%
Plazo de amortización de capital	meses
Plazo de gracia	meses
Frecuencia de amortización	meses
Gastos bancarios	\$
Gastos constitución garantías	\$
Otros gastos:	\$

(1) El monto y el plazo de amortización definitivos del préstamo se establecerá acorde a las necesidades y posibilidades que surjan del flujo de orígenes y aplicaciones de fondos proyectados.

14. Croquis del predio agropecuario

Detallar las mejoras existentes y las que se prevén realizar con el proyecto.

