



“Funcionamiento y Resultados de los Fondos de Financiamiento en la Lechería Uruguaya”

Ing. Agr. Gabriel Bagnato

Gerente General de INALE

Tandil - 1° de diciembre de 2016



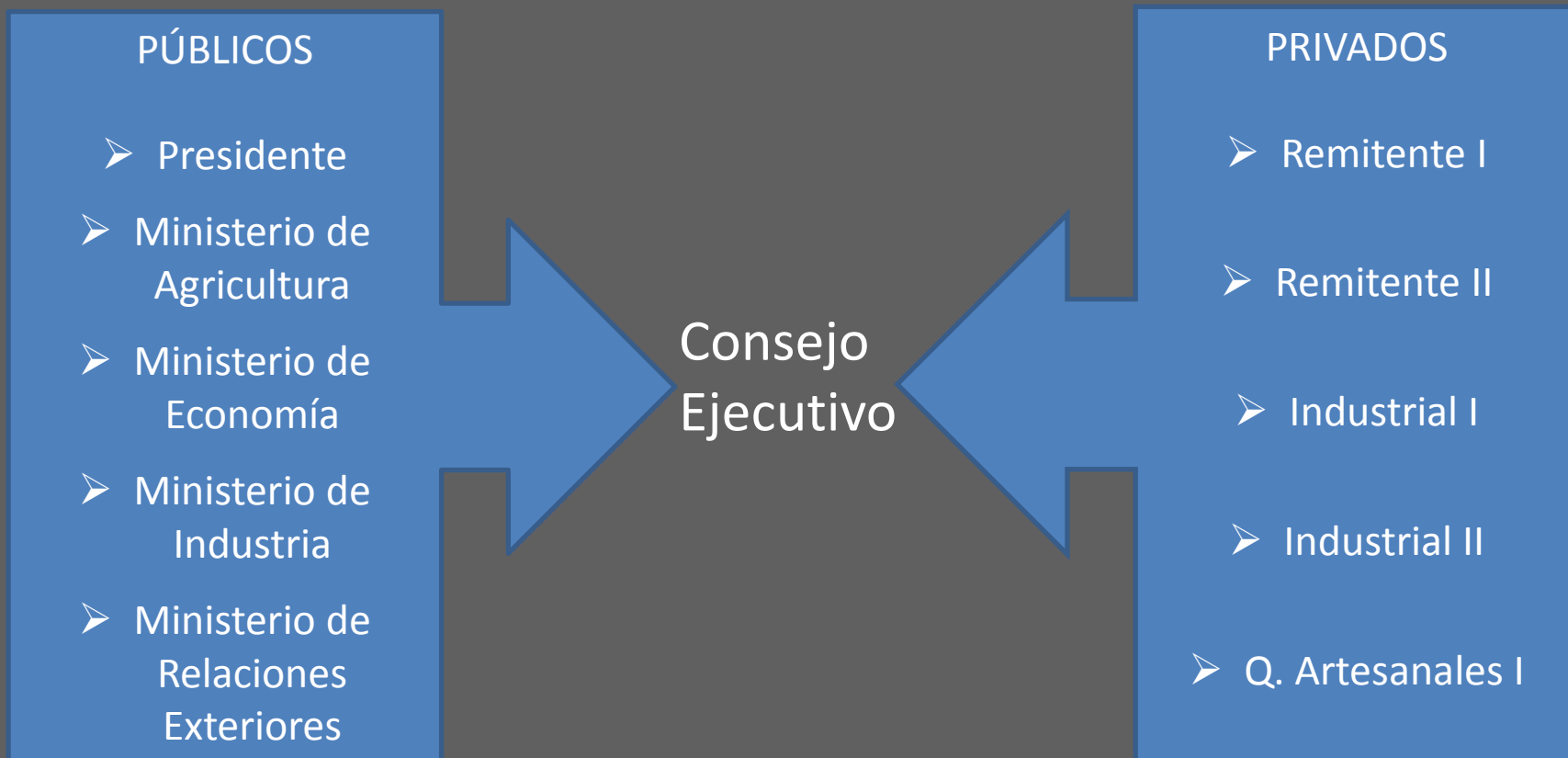
Hoja de ruta

- Lechería en Uruguay
- Descripción de la herramienta
- Comparativa entre fondos I II y III
- Funcionamiento
 - Ventajas
 - Desventajas
- Síntesis

Instituto Nacional de la leche (INALE)

- Mesa Sectorial Consultiva – (2005-2006)
- Ley 18.242 (2007)
 - Actualización normativa
 - Creación de INALE
- Lanzamiento instituto (2008)

Representación



Principales cometidos

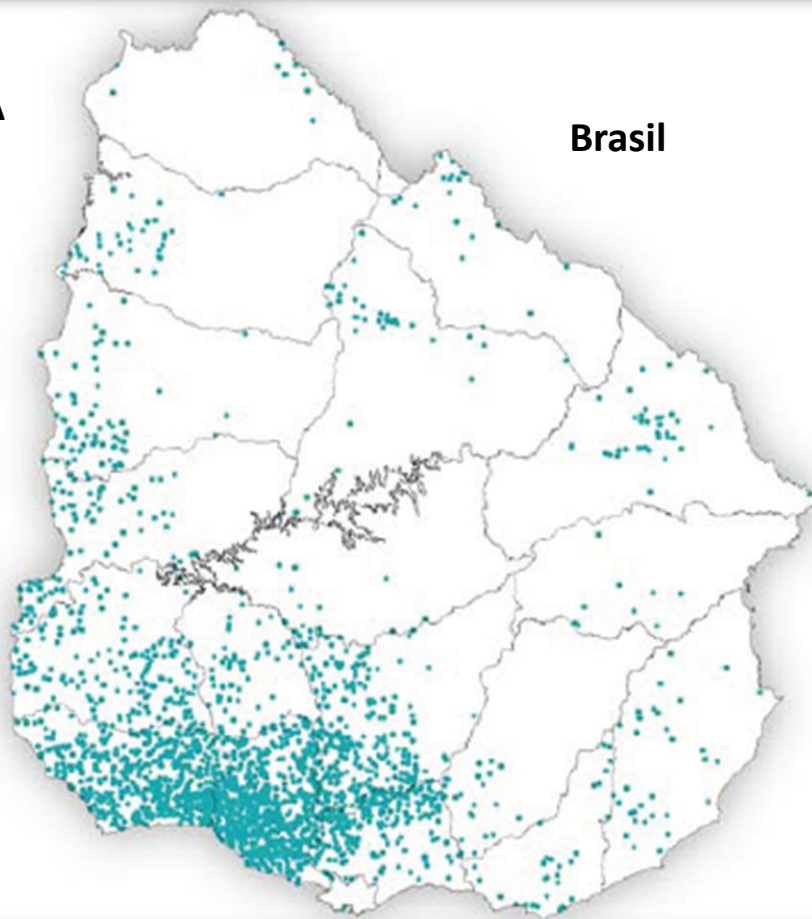
- Asesorar al gobierno en política lechera
- Coordinar a la institucionalidad del sector lácteo
- Generar y proponer políticas y programas al poder ejecutivo
- Promover la implementación de políticas y programas por medio de la institucionalidad competente

Organigrama



Datos generales del sector

A
r
g
e
n
t
i
n
a



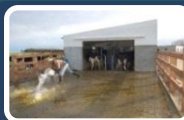
SUPERFICIE

- 820 mil hectáreas (4,5% territorio).



RODEO

- 830 mil cabezas lecheras
- 55% vacas en producción



ESTABLECIMIENTOS

- Total: 4.000
- 75% Remitentes, 25% queseros



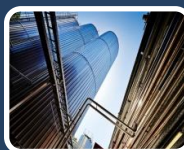
PRODUCCIÓN (2015)

- Total: 2.200 millones de litros
- Remitida: 90%



CARACTERIZACIÓN

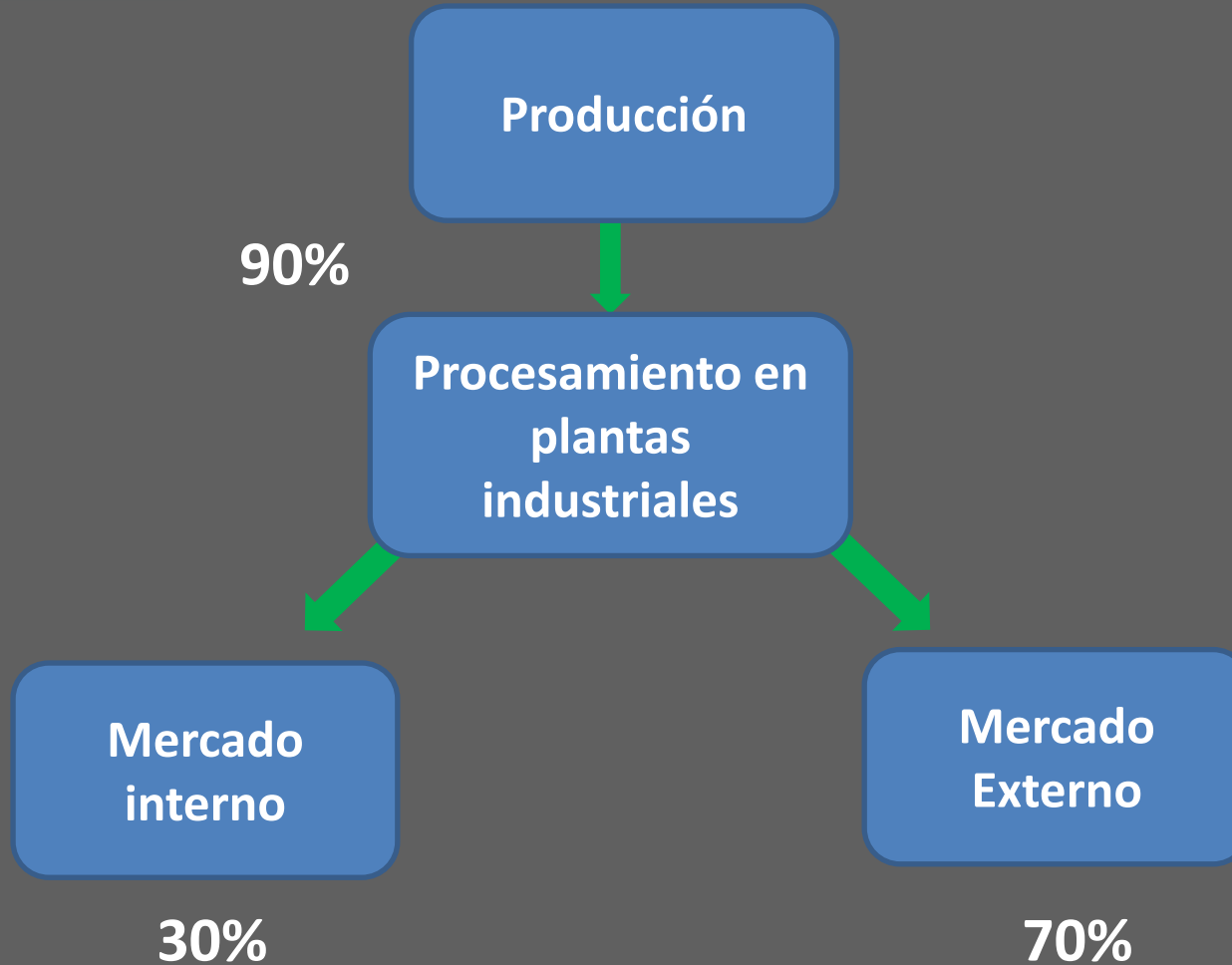
- 70% productores familiares
- Edad promedio: 54 años
- 50 % del área arrendada



INDUSTRIAS

- + 40 empresas. 7 con 90% remisión.
- 75% leche en cooperativas

Sector lácteo de Uruguay

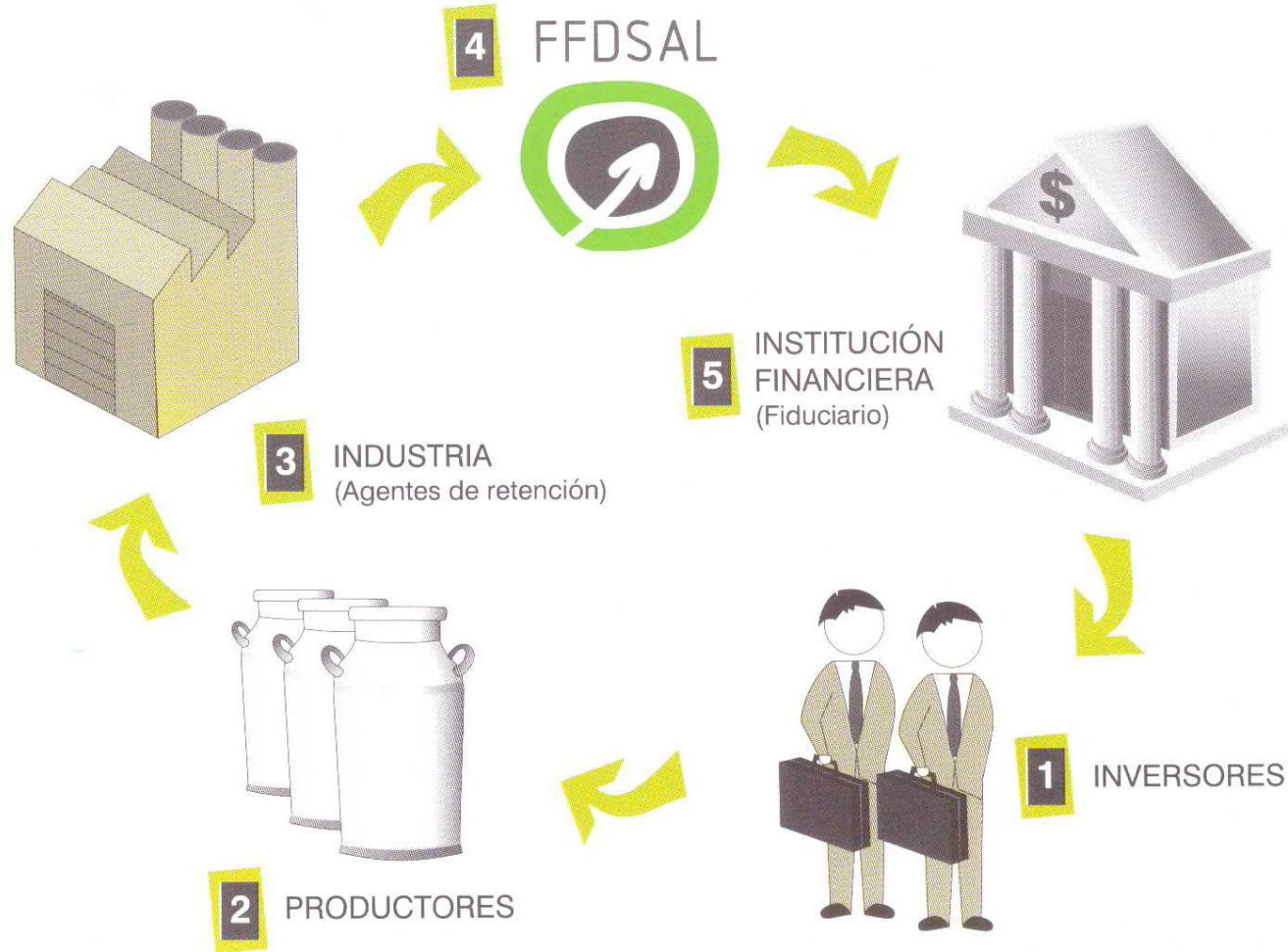




Descripción de la herramienta

- Fideicomiso público/privado
- Se realiza una emisión por un monto X
- Se distribuye según litros remitidos pasado
- Se repaga por litros remitidos futuro e Import

Folleto FFDSAL I



Fondos de financiamiento

- FFAL (Fondo de Fortalecimiento de la Actividad Lechera)
 - Decreto 380/2002
- FFDSAL I (Fondo de Financiamiento y Desarrollo Sustentable de la Actividad Lechera)
 - Ley 18.100
- FFDSAL II
 - Ley 19.336

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con FFAL• Crea fondo para efluentes	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU• Se pasa el fondo a INALE

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con FFAL• Crea fondo para efluentes	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU• Se pasa el fondo a INALE
Administración <ul style="list-style-type: none">• MGAP y MEF	Administración <ul style="list-style-type: none">• Se crea FFDSAL (PPnE)- CH• MGAP (Presidente), MEF, MIEM, Gremial Industria y II Gremial Productores	Administración <ul style="list-style-type: none">• Se integra a INALE a CH

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con FFAL• Crea fondo para efluentes	Objetivos <ul style="list-style-type: none">• Financiar actividad lechera• Cancelar deudas con BROU• Se pasa el fondo a INALE
Administración <ul style="list-style-type: none">• MGAP y MEF	Administración <ul style="list-style-type: none">• Se crea FFDSAL (PPnE)- CH• MGAP (Presidente), MEF, MIEM, Gremial Industria y II Gremial Productores	Administración <ul style="list-style-type: none">• Se integra a INALE a CH
Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none">• 25: USD	Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none">• 42,5: USD	Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none">• 78,9: USD

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Objetivos <ul style="list-style-type: none"> Financiar actividad lechera Cancelar deudas con BROU 	Objetivos <ul style="list-style-type: none"> Financiar actividad lechera Cancelar deudas con FFAL Crea fondo para efluentes 	Objetivos <ul style="list-style-type: none"> Financiar actividad lechera Cancelar deudas con BROU Se pasa el fondo a INALE
Administración <ul style="list-style-type: none"> MGAP y MEF 	Administración <ul style="list-style-type: none"> Se crea FFDSAL (PPnE)- CH MGAP (Presidente), MEF, MIEM, Gremial Industria y II Gremial Productores 	Administración <ul style="list-style-type: none"> Se integra a INALE a CH
Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none"> 25: USD 	Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none"> 42,5: USD 	Monto de la emisión <ul style="list-style-type: none"> 78,9: USD
Prestación pecuniaria <ul style="list-style-type: none"> 0,84 \$/L (Leche Consumo) 	Prestación pecuniaria <ul style="list-style-type: none"> 0,00474 US\$/L (Leche remitida e import) No puede superar 3,5% 	Prestación pecuniaria <ul style="list-style-type: none"> 0,00769 US\$/L (Leche remitida e import) No puede superar 3,5%

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industria habilitadas para leche fluida• Mínimo 500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 1.500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 8.000 US\$

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industria habilitadas para leche fluida• Mínimo 500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 1.500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 8.000 US\$
Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• 60% pago BROU (1,7/US\$)• 40% Libre disponibilidad	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• 100% Libre disponibilidad	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• Libre disponibilidad• Firma de Vales

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industria habilitadas para leche fluida• Mínimo 500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 1.500 US\$	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none">• Remitentes a industrias habilitadas por MGAP• Mínimo 8.000 US\$
Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• 60% pago BROU (1,7/US\$)• 40% Libre disponibilidad	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• 100% Libre disponibilidad	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none">• Libre disponibilidad• Firma de Vales
Agente de retención <ul style="list-style-type: none">• Industria habilitadas para venta de leche fluida	Agente de retención <ul style="list-style-type: none">• Industria habilitadas por MGAP	Agente de retención <ul style="list-style-type: none">• Industria habilitadas por MGAP

Comparativa

FFAL	FFDSAL I	FFDSAL II
Beneficiarios <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes a industria habilitadas para leche fluida • Mínimo 500 US\$ 	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes a industrias habilitadas por MGAP • Mínimo 1.500 US\$ 	Beneficiarios <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes a industrias habilitadas por MGAP • Mínimo 8.000 US\$
Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none"> • 60% pago BROU (1,7/US\$) • 40% Libre disponibilidad 	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none"> • 100% Libre disponibilidad 	Destino de Fondos <ul style="list-style-type: none"> • Libre disponibilidad • Firma de Vales
Agente de retención <ul style="list-style-type: none"> • Industria habilitadas para venta de leche fluida 	Agente de retención <ul style="list-style-type: none"> • Industria habilitadas por MGAP 	Agente de retención <ul style="list-style-type: none"> • Industria habilitadas por MGAP
Contribuyentes <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes a industria habilitadas para leche fluida 	Contribuyentes <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes de leche • Importadores de leche y de productos lácteos • Export. Leche directa • Industrias leche propia 	Contribuyentes <ul style="list-style-type: none"> • Remitentes de leche • Los importadores de leche y de productos lácteos

Funcionamiento - Ventajas

- No afecta garantías
- Ingreso contra flujos futuros
- Acompaña la situación del sector
- Bajo costo de administración

Funcionamiento - Desventajas

- Transferencias entre productores
- Mega emprendimientos – Riesgo
- Compulsivo no optativo



Transferencias entre productores

SEGMENTO	Nº de Prod.	Recibido (US\$)	Recibido (US\$/productor)	Pago teórico (US\$/productor)	Pago Real (US\$/Productor)
menor a (-) 30%	41	447.200	10.920	12.831	1.538
(-) 20 % - (-) 30%	128	1.035.882	8.119	9.540	1.698
(-) 10 % - (-) 20%	263	2.546.135	9.679	11.373	2.983
0 % - (-) 10 %	595	6.124.876	10.287	12.087	5.164
10% - 0%	1317	17.818.647	13.532	15.900	10.421
20 % - 10 %	507	5.203.312	10.259	12.054	13.081
30 % - 20 %	164	1.833.181	11.191	13.149	27.147
Mayor a 30%	203	1.335.361	6.572	7.722	73.007
TOTAL	3218	36.344.594	11.294		

Transferencias entre productores

SEGMENTO	Diferencia (US\$/productor)	Diferencia (US\$/estrato)	Remisión (millones L)	Pago extra (cent. US\$/L)	Tasa de interés efectiva
menor a (-) 30%	-11.292	-462.459	12,6	-3,670	-38%
(-) 20 % - (-) 30%	-7.842	-1.000.512	43,4	-2,309	-32%
(-) 10 % - (-) 20%	-8.391	-2.207.125	157,0	-1,407	-26%
0 % - (-) 10 %	-6.923	-4.121.913	614,9	-0,670	-17%
10% - 0%	-5.479	-7.214.841	2.744,4	-0,263	-7%
20 % - 10 %	1.026	520.573	1.326,9	0,039	7%
30 % - 20 %	13998	2.293.052	889,4	0,258	33%
Mayor a 30%	65285	13.265.405	2.967,0	0,447	185%
TOTAL			8.755,6		

Mega emprendimientos

- FFDSAL II
 - Emisión de 78,9: de US\$
 - 4 centavos de US\$ / L
 - 700.000 L/día
 - Recibió 10,2: US\$
 - Hoy remite 400.000 L/día
 - Paga por 5,8: de US\$
- Complejo de absorber por parte del resto del sector

Síntesis

- La exposición al mercado internacional obligan a Uruguay a continuar trabajando en esta línea
- Los fondos de financiamiento han sido evaluados como exitosos en Uruguay ya que han aportado a mejorar las condiciones de financiamiento en momentos críticos para el sector
- No obstante en algunos casos puede afectar a los sectores más dinámicos de la cadena
- El perfeccionamiento de la herramienta debe continuar con el objetivo de evitar inequidades importantes



MIRANDO LEJOS TRABAJANDO CERCA

